

# Posture du Projet

Sont ici rassemblées des fiches relatives au positionnement des acteurs et Projets lors de leurs actions de médiation et d'appui à la concertation, sur le terrain :

- ✓ Fiche « Posture du Projet (1) » : **le positionnement du projet : rôle central ou collatéral, intervention directe ou appui à un opérateur local ?**

*POST1 / MGLO - MGRN*

Cette fiche permet de distinguer plusieurs postures adoptées par les Projets dans l'appui à la concertation. Soit ils interviennent et prennent un rôle central, soit ils adoptent une position collatérale pour appuyer des démarches ascendantes, en susciter d'autres dans un territoire et favoriser l'émergence d'une dynamique territoriale d'ensemble. Par ailleurs, certains Projets interviennent directement alors que d'autres appuient des organisations locales. Ces différentes postures présentent divers avantages et inconvénients que nous exposons.

- ✓ Fiche « Posture du Projet (2) » : **un tiers au cœur de la controverse : médiateur, conciliateur ou avocat ?**

*POST2 / MGLO – MGRN – MF - EO*

Nous avons rencontré plusieurs cas de figure quant à la posture et au rôle que se donne le Projet au cœur de la controverse. Trois grandes figures sont ici présentées et détaillées à l'aide de cas concrets, ce qui nous conduit à distinguer une voie principale puis des voies latérales pour la médiation.

- ✓ Fiche « Assistance Technique » : **un assistant technique médiateur ? Traducteur ? Pilote de la concertation ? Les ambiguïtés de son positionnement**

*POST3 / MF*

Cette fiche s'appuie essentiellement sur le cas Mali Foncier pour analyser les fonctions que peut assumer un assistant technique au cœur d'un processus de concertation et de médiation. Nous distinguons des fonctions de traduction scientifiques, de médiation puis de traduction institutionnelle qui posent chacune des problèmes particuliers. L'une des questions clés est celle de la légitimité et de la neutralité de la structure nationale dans laquelle l'Assistance Technique est positionnée, ce qui nous conduit à faire certaines recommandations à ce sujet.

✓ Fiche « Financement » : **les modalités de financement et les objectifs des bailleurs de fonds : leurs échos dans les villages...**

*POST4 / MGLO*

Cette fiche repart des cas concrets observés à Madagascar. Un tableau permet de représenter comment chaque action a été financée pour ressortir ensuite les avantages et inconvénients de chaque formule. Ceci nous conduit notamment à souligner le danger de lignes de financement parallèles et imperméables entre ce qui relève du développement et de l'environnement, ainsi que de financements et modalités d'évaluation qui incitent les opérateurs locaux à rechercher un accord dans un laps de temps incompatible avec celui d'un réel processus de concertation et de médiation.

-----