

Processus de concertation

La concertation prend du temps. C'est un processus qui se construit dans la durée, condition sine qua non de résultats durables. Nous nous sommes attachés à analyser et à décrire ces processus, à les comparer, à identifier des facteurs de succès ou d'échec.

✓ Fiche « Utilité de la concertation » : **La concertation, à quoi ça sert ?**

CONC1 / MF

Cette fiche appliquée au cas Mali-Foncier permet de se rendre compte de l'utilité de la concertation mais aussi de ses limites et du temps parfois nécessaire à l'application des propositions qui en résultent.

✓ Fiche « Itinéraires de concertation » : **Des itinéraires pas toujours en ligne droite... La concertation sous toutes ses formes.**

CONC2 / MF - MGLO

Cette fiche montre que l'itinéraire de concertation n'est pas toujours linéaire et qu'il emprunte parfois des chemins particulièrement tortueux. C'est une réalité à laquelle le médiateur devra composer.

✓ Fiche « Champ de concertation » : **Du système irrigué au territoire, l'interférence avec d'autres enjeux, dans un champ de pouvoir**

CONC3 / EO – MF - MGRN

Cette fiche souligne l'existence d'interférences avec des enjeux politiques ou sociaux qui n'ont rien à voir a priori avec l'objet de la concertation. Ces enjeux déterminent certains comportements et stratégies au cœur de la concertation. La médiation suppose de comprendre les comportements des acteurs ce qui nécessite de s'intéresser à un champ d'interactions et non pas seulement à un processus.

✓ Fiche « Convergence des objectifs » : **Des objectifs convergents, une condition pour une concertation effective**

CONC4 / EO – MGRN - MF

Issue de l'analyse de cas malgaches et maliens, cette fiche illustre des divergences implicites ou explicites entre les objectifs poursuivis par les acteurs, au cœur de la concertation, divergences dues à des incompréhensions quant aux objectifs du processus ou à des intérêts particuliers trop éloignés de l'intérêt collectif.

✓ Fiche « Origine des conflits » : **Revenir à l'origine des conflits : quand la porte d'entrée détermine certaines clés pour en sortir**

CONC5 / EO - MGRN - MF

Cette fiche comprend un inventaire non exhaustif des causes des conflits rencontrés. Nous en déduisons certains enseignements à en tirer en terme de médiation et d'animation de la concertation, selon l'origine des controverses.

✓ Fiche « Conflits » : **Conflits évités...Conflits prolongés**

CONC6 / MF - MGLO

Cette fiche montre la nécessité d'aborder les différends avant que ces derniers ne remettent en cause l'accord signé. On s'aperçoit en effet que certains processus s'accompagnent d'un évitement systématique des controverses : nous explicitons les causes, les manifestations et les conséquences de ces phénomènes.

✓ Fiche « Réseau d'acteurs » : **Des conventions locales qui reposent sur un réseau d'acteurs à consolider**

CONC7 / MGLO - MGRN

A partir des cas Mali-GRN et Madagascar, cette fiche aborde la construction du réseau et explique comment il permet de donner une légitimité à l'accord.

✓ Fiche « Appropriation » : **L'appropriation d'une initiative venue d'ailleurs : comment des acteurs locaux peuvent-ils s'approprier un processus descendant ?**

CONC8 / MGLO - MF

Deux cas de procédures très descendantes illustrent les difficultés d'appropriation de ces démarches par les acteurs locaux. Nous les utilisons pour signaler les écueils à éviter et en déduire quelques recommandations visant à favoriser cette appropriation.

✓ Fiche « Espaces nationaux » : **La structuration d'espaces nationaux de débat public : analyse comparative de deux démarches**

CONC9 / EO - MF

Il s'agit de comparer deux démarches qui visent la structuration d'espaces nationaux de concertation, l'un au Mali et l'autre en Equateur. Ces processus sont similaires dans leur échelle et dans leurs objectifs mais sont très différents en terme de démarche ce qui rend leur comparaison très intéressante.
